

PRÉVISION BUDGÉTAIRE 2022				BUDGET	ESTIMATION	BUDGET	% / 2021
				2021	31-12-2021	2022	
<b>REVENUS</b>							
<b>TAXES SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>							
	Taxe foncière résiduelle		1 882 819 \$	1 894 286 \$	2 027 950 \$		
	Taxe sur les immeubles non résidentiels		110 256 \$	110 423 \$	115 810 \$		
	Taxe infrastructure fond général		347 108 \$	349 129 \$	314 271 \$		
<b>TOTAL</b>			<b>2 340 183 \$</b>	<b>2 353 838 \$</b>	<b>2 458 031 \$</b>		<b>5.04%</b>
<b>TARIFICATION POUR SERVICES MUNICIPAUX</b>							
	Compensation eaux		248 796 \$	287 135 \$	262 790 \$		
	Compensation matières résiduelles		286 988 \$	276 098 \$	296 025 \$		
	Compensation égout sanitaire		194 930 \$	194 970 \$	172 414 \$		
	Compensation traitement des eaux usées		33 280 \$	33 868 \$	33 280 \$		
	Compensation vidange fosse septique		34 000 \$	34 940 \$	37 000 \$		
<b>TOTAL</b>			<b>797 994 \$</b>	<b>827 011 \$</b>	<b>801 509 \$</b>		<b>0.44%</b>
<b>PAIEMENT TENANT LIEU DE TAXES</b>							
	Réseau d'affaires sociales		3 700 \$	3 736 \$	3 700 \$		
	Compensation école		13 000 \$	13 218 \$	13 000 \$		
<b>TOTAL</b>			<b>16 700 \$</b>	<b>16 954 \$</b>	<b>16 700 \$</b>		<b>0.00%</b>
<b>AUTRES REVENUS</b>							
	Permis de construction		7 500 \$	7 620 \$	7 500 \$		
	Droits sur les mutations		100 000 \$	154 800 \$	100 000 \$		
	Amendes		1 000 \$	900 \$	1 000 \$		
	Intérêts sur placement		5 000 \$	3 000 \$	3 000 \$		
	Intérêts sur arriérés de taxe		5 000 \$	(3 527) \$	5 000 \$		
	Revenus - Police		5 000 \$	4 150 \$	5 000 \$		
	Cours d'eau		62 500 \$	- \$	76 300 \$		
	Revenus S.S.I.		7 500 \$	9 500 \$	7 500 \$		
	Revenus journal local		8 000 \$	5 650 \$	6 000 \$		
	Autres		6 000 \$	5 297 \$	5 000 \$		
	Activités communautaires et sportives		20 000 \$	8 546 \$	20 000 \$		
	Revenus - Camp de jour		36 000 \$	43 578 \$	36 000 \$		
	Revenus - Fête Nationale		3 000 \$	- \$	3 000 \$		
	Autres revenus - Loisirs		2 500 \$	2 100 \$	2 500 \$		
	Revenus - Soccer		7 900 \$	7 088 \$	7 900 \$		
	Revenus - Défi Saint-Marcois - Fête de l'eau		2 910 \$	- \$	500 \$		
	Revenus - Halloween		300 \$	- \$	500 \$		
	Revenus - Souper des bénévoles		- \$	- \$	500 \$		
	Revenus - Fête d'hiver		500 \$	- \$	500 \$		
	Autres contributions		- \$	- \$	- \$		
<b>TOTAL</b>			<b>280 610 \$</b>	<b>248 702 \$</b>	<b>287 700 \$</b>		<b>2.53%</b>
<b>TRANSFERTS CONDITIONNELS ET INCONDITIONNELS</b>							
	Revenus de taxe sur l'essence		- \$	- \$	- \$		
	Subvention Primada				100 000 \$		
	Redevances matières résiduelles		20 334 \$	27 477 \$	25 000 \$		
	Redevances collecte sélective		25 322 \$	25 322 \$	25 000 \$		
	Subv. Fonds vitalité rurale			4 750 \$	4 750 \$		
	Partage - Taxe de vente (TVQ)		17 244 \$	17 244 \$	28 600 \$		
	Aide financière COVID-19		38 613 \$	38 613 \$	- \$		
	Revenus de subvention M.T.Q.		8 000 \$	10 322 \$	10 000 \$		
<b>TOTAL</b>			<b>109 513 \$</b>	<b>123 728 \$</b>	<b>193 350 \$</b>		<b>76.55%</b>
<b>TOTAL DES REVENUS AVANT AFFECTATIONS</b>				<b>3 545 000 \$</b>	<b>3 570 233 \$</b>	<b>3 757 290 \$</b>	<b>5.99%</b>
<b>AFFECTATIONS</b>							
	340000 Surplus accumulé affecté		450 000 \$	450 000 \$	450 000 \$		
	380000 Réserves pour fins de parc						
<b>TOTAL</b>			<b>450 000 \$</b>	<b>450 000 \$</b>	<b>450 000 \$</b>		<b>0.00%</b>
<b>GRAND TOTAL DES REVENUS</b>				<b>3 995 000 \$</b>	<b>4 020 233 \$</b>	<b>4 207 290 \$</b>	<b>5.31%</b>

DÉPENSES		BUDGET	ESTIMATION	BUDGET	% / 2021
		2021	31-12-2021	2022	
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>					
<b>CONSEIL MUNICIPAL</b>					
	Rémunération de base-élus	53 010 \$	52 335 \$	54 805 \$	
	Bénéfices marginaux	6 200 \$	5 369 \$	5 700 \$	
	Allocation non-imposable - élus	26 505 \$	25 030 \$	27 395 \$	
	Frais de kilométrage et formations	13 500 \$	7 500 \$	13 500 \$	
	Associations et cotisations	4 550 \$	4 000 \$	4 550 \$	
	Quote-part M.R.C.	44 255 \$	44 182 \$	46 275 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>148 020 \$</b>	<b>138 416 \$</b>	<b>152 225 \$</b>	<b>2.84%</b>
<b>APPLICATION DE LA LOI</b>					
	Services professionnels (aviseur légal)	8 500 \$	3 500 \$	8 500 \$	
	Fourniture légales et mutations	1 000 \$	700 \$	1 000 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>9 500 \$</b>	<b>4 200 \$</b>	<b>9 500 \$</b>	<b>0.00%</b>
<b>GESTION FINANCIÈRE ET ADMINISTRATION</b>					
	Salaires réguliers - administration	156 980 \$	156 980 \$	164 360 \$	
	Bénéfices marginaux	36 850 \$	37 494 \$	39 820 \$	
	Frais de déplacements	4 000 \$	200 \$	4 000 \$	
	Poste & livraison	6 000 \$	8 150 \$	7 500 \$	
	Téléphone	7 400 \$	7 210 \$	7 180 \$	
	Journaux appels d'offres - avis public	1 500 \$	500 \$	1 500 \$	
	Journal le Saint-Marc....Quoi	21 900 \$	19 500 \$	21 900 \$	
	Services professionnels vérificateur	13 000 \$	11 550 \$	13 000 \$	
	Autres services professionnels	10 100 \$	10 100 \$	11 100 \$	
	Assurances	40 650 \$	42 991 \$	48 840 \$	
	Formation et perfectionnement	3 000 \$	79 \$	3 000 \$	
	Association A.D.M.Q. (2)	1 400 \$	1 382 \$	1 400 \$	
	Location d'ameublement	7 350 \$	7 350 \$	7 350 \$	
	Contrat d'entretien et de soutien	21 000 \$	12 715 \$	15 000 \$	
	Frais de réception	3 000 \$	1 775 \$	3 000 \$	
	Autres biens non durables	1 500 \$	1 500 \$	1 500 \$	
	Fournitures de bureau	4 000 \$	4 000 \$	4 000 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>339 630 \$</b>	<b>323 476 \$</b>	<b>354 450 \$</b>	<b>4.36%</b>
<b>GREFFE ET ÉLECTION</b>					
	Salaires élection	7 500 \$	7 766 \$		
	Bénéfices marginaux	800 \$	754 \$		
	Fournitures et repas	7 500 \$	9 000 \$		
<b>TOTAL</b>		<b>15 800 \$</b>	<b>17 520 \$</b>		<b>-100.00%</b>
<b>ÉVALUATION</b>					
	Quote-part M.R.C.	25 000 \$	35 000 \$	36 635 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>25 000 \$</b>	<b>35 000 \$</b>	<b>36 635 \$</b>	<b>46.54%</b>
<b>AUTRES DÉPENSES</b>					
	Salaires réguliers - entretien	12 165 \$	8 520 \$	12 735 \$	
	Bénéfices marginaux	1 850 \$	1 000 \$	1 100 \$	
	Entretien-réparation complexe municipal	25 500 \$	45 000 \$	25 500 \$	
	Huile à chauffage	7 000 \$	7 000 \$	7 000 \$	
	Service public électricité	11 000 \$	11 000 \$	11 000 \$	
	Entretien parcs	36 000 \$	39 500 \$	41 000 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>93 515 \$</b>	<b>112 020 \$</b>	<b>98 335 \$</b>	<b>5.15%</b>
<b>TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>		<b>631 465 \$</b>	<b>630 632 \$</b>	<b>651 145 \$</b>	<b>3.12%</b>

		BUDGET	ESTIMATION	BUDGET	% / 2021
		2021	31-12-2021	2022	
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>					
<b>SÉCURITÉ</b>					
	Salaires régulier - Brigadière	15 640 \$	13 000 \$	16 380 \$	
	Bénéfices marginaux	1 870 \$	1 690 \$	1 900 \$	
	Police - Sûreté du Québec	325 880 \$	328 379 \$	339 643 \$	
	Service de la garde côtière	500 \$	500 \$	500 \$	
	Dépenses 911	4 750 \$	4 750 \$	4 750 \$	
	Dépenses Covid-19	2 500 \$	2 500 \$	2 500 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>351 140 \$</b>	<b>350 819 \$</b>	<b>365 673 \$</b>	<b>4.14%</b>
<b>PROTECTION INCENDIE ET PR</b>					
	Salaires réguliers - appels	45 760 \$	43 000 \$	54 725 \$	
	Salaires réguliers - pratique	10 250 \$	10 000 \$	11 155 \$	
	Salaires réguliers - entretien	9 925 \$	8 925 \$	10 805 \$	
	Salaires réguliers - formation	16 255 \$	4 000 \$	20 600 \$	
	Salaires réguliers - prévention	3 800 \$	2 300 \$	4 000 \$	
	Congé annuel	5 500 \$	4 241 \$	6 000 \$	
	Salaires réguliers - PR2	12 775 \$	12 630 \$	13 475 \$	
	Salaires - formation - PR2	2 850 \$	2 840 \$	3 200 \$	
	Bénéfices marginaux	10 350 \$	10 350 \$	10 350 \$	
	Frais de déplacement	1 700 \$	850 \$	1 700 \$	
	Poste et livraison	500 \$	- \$	500 \$	
	Téléphone	1 700 \$	1 700 \$	1 700 \$	
	Communication	6 500 \$	6 000 \$	7 700 \$	
	Service d'entraide	10 000 \$	5 000 \$	10 000 \$	
	Formation et perfectionnement	9 975 \$	7 500 \$	19 250 \$	
	Immatriculation	3 350 \$	3 347 \$	3 350 \$	
	Association et cotisation	2 300 \$	578 \$	2 300 \$	
	Entretien-réparation - poste incendie	3 800 \$	2 700 \$	3 800 \$	
	Entretien-réparation - véhicules incendies	5 750 \$	5 750 \$	5 750 \$	
	Entretien-réparation - équipements	3 000 \$	3 800 \$	5 000 \$	
	Frais de service auxiliaire	1 000 \$	432 \$	1 000 \$	
	Essence et propane	2 500 \$	2 200 \$	2 500 \$	
	Quincaillerie - Prévention	2 050 \$	3 000 \$	2 050 \$	
	Pièces et accessoires incendies	5 000 \$	5 500 \$	5 000 \$	
	Vêtements - incendie	5 300 \$	6 906 \$	7 000 \$	
	Fourniture de bureau	750 \$	21 \$	500 \$	
	Électricité et chauffage - caserne 19	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	
	Matériels et fournitures PR2	2 950 \$	3 802 \$	3 000 \$	
	Autres biens non durables	1 700 \$	1 500 \$	1 800 \$	
	Quote-part	14 500 \$	14 100 \$	14 900 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>206 790 \$</b>	<b>177 972 \$</b>	<b>238 110 \$</b>	<b>15.15%</b>
<b>AUTRES</b>					
	Service animalier	8 000 \$	8 000 \$	10 300 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>8 000 \$</b>	<b>8 000 \$</b>	<b>10 300 \$</b>	<b>28.75%</b>
<b>TOTAL DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>		<b>565 930 \$</b>	<b>536 791 \$</b>	<b>614 083 \$</b>	<b>8.51%</b>

DÉPENSES (suite)		BUDGET	ESTIMATION	BUDGET	% / 2021
		2021	31-12-2021	2022	
<b>TRANSPORTS ET RÉSEAU ROUTIER</b>					
<b>VOIRIE MUNICIPALE</b>					
	Salaire régulier - voirie	61 515 \$	61 515 \$	64 415 \$	
	Bénéfices marginaux	15 370 \$	15 570 \$	16 400 \$	
	Immatriculation	1 525 \$	1 537 \$	1 600 \$	
	Contrat voirie	183 000 \$	143 000 \$	185 000 \$	
	Entretien véhicule et tracteur	9 000 \$	10 500 \$	11 000 \$	
	Essence et diesel	4 500 \$	5 000 \$	5 000 \$	
	Quincaillerie, pièces et accessoires	5 500 \$	5 600 \$	6 000 \$	
	Vêtements	1 000 \$	500 \$	1 000 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>281 410 \$</b>	<b>243 222 \$</b>	<b>290 415 \$</b>	<b>3.20%</b>
<b>ENLÈVEMENT DE LA NEIGE</b>					
	Contrat d'enlèvement de la neige	116 250 \$	112 622 \$	114 000 \$	
	Abrasifs et pierre	16 000 \$	16 000 \$	16 000 \$	
	Déneigement rang St-Joseph	2 700 \$	2 581 \$	2 700 \$	
	Déneigement pont de glace				
<b>TOTAL</b>		<b>134 950 \$</b>	<b>131 203 \$</b>	<b>132 700 \$</b>	<b>-1.67%</b>
<b>ÉCLAIRAGE DES RUES</b>					
	Contrat d'entretien	4 000 \$	4 000 \$	4 000 \$	
	Service public électricité	12 500 \$	11 500 \$	12 500 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>16 500 \$</b>	<b>15 500 \$</b>	<b>16 500 \$</b>	<b>0.00%</b>
<b>SERVICE DE TRANSPORT</b>					
	Transport adapté	42 500 \$	43 841 \$	44 800 \$	
	Transport - MADA	12 500 \$	- \$	12 500 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>55 000 \$</b>	<b>43 841 \$</b>	<b>57 300 \$</b>	<b>4.18%</b>
<b>TOTAL TRANSPORTS-RÉSEAU ROUTIER</b>		<b>487 860 \$</b>	<b>433 766 \$</b>	<b>496 915 \$</b>	<b>1.86%</b>
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>					
<b>TRAITEMENT DE L'EAU</b>					
	Quote-part AIBR - financement - exploitation	248 796 \$	260 000 \$	262 782 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>248 796 \$</b>	<b>260 000 \$</b>	<b>262 782 \$</b>	<b>5.62%</b>
<b>RÉSEAUX D'ÉGOUTS</b>					
	Autres services professionnels	10 000 \$	5 000 \$	10 000 \$	
	Services techniques - égouts	36 500 \$	30 500 \$	36 500 \$	
	Vidanges fosses septiques	35 450 \$	36 995 \$	37 000 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>81 950 \$</b>	<b>72 495 \$</b>	<b>83 500 \$</b>	<b>1.89%</b>
<b>MATIÈRES RÉSIDUELLES</b>					
	Déchets	143 778 \$	140 393 \$	129 800 \$	
	Collecte sélective	63 900 \$	65 918 \$	73 990 \$	
	Écocentre	25 310 \$	25 310 \$	42 255 \$	
	Sémeccs - Organibac	98 540 \$	99 383 \$	99 980 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>331 528 \$</b>	<b>331 004 \$</b>	<b>346 025 \$</b>	<b>4.37%</b>
<b>AMÉLIORATION COURS D'EAU</b>					
	Cours d'eau	62 500 \$	- \$	76 300 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>62 500 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>76 300 \$</b>	
<b>ENVIRONNEMENT</b>					
	Frais de déplacement C.C.E.	2 500 \$	2 500 \$	2 500 \$	
	Service technique - environnement	16 000 \$	7 000 \$	16 000 \$	
	Conférences - Activités C.C.E.	3 000 \$	- \$	3 000 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>21 500 \$</b>	<b>9 500 \$</b>	<b>21 500 \$</b>	<b>0.00%</b>
<b>TOTAL HYGIÈNE DU MILIEU</b>		<b>746 274 \$</b>	<b>672 999 \$</b>	<b>790 107 \$</b>	<b>5.87%</b>

DÉPENSES (suite)		BUDGET	ESTIMATION	BUDGET	% / 2021
		2021	31-12-2021	2022	
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>					
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE</b>					
	Salaires réguliers - inspection - environnement	131 790 \$	120 000 \$	137 100 \$	
	Bénéfices marginaux	31 890 \$	28 250 \$	34 105 \$	
	Frais de déplacement	2 000 \$	146 \$	2 000 \$	
	Frais de déplacement C.C.U.	2 000 \$	2 000 \$	2 000 \$	
	Autres services professionnels	25 000 \$	20 000 \$	25 000 \$	
	Associations et cotisations	650 \$	646 \$	650 \$	
	<b>TOTAL AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE</b>	<b>193 330 \$</b>	<b>171 042 \$</b>	<b>200 855 \$</b>	<b>3.89%</b>
<b>RÉNOVATION URBAINE</b>					
	Biens patrimoniaux	10 000 \$	10 000 \$	20 000 \$	
	<b>TOTAL RÉNOVATION URBAINE</b>	<b>10 000 \$</b>	<b>10 000 \$</b>	<b>20 000 \$</b>	
<b>PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>					
	Services aux entrepreneurs locaux			15 000 \$	
	<b>TOTAL PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>			<b>15 000 \$</b>	
	<b>TOTAL AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>	<b>203 330 \$</b>	<b>181 042 \$</b>	<b>235 855 \$</b>	<b>16.00%</b>
<b>LOISIRS, CULTURE ET TOURISME</b>					
<b>ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES</b>					
	Salairé régulier - loisirs	44 590 \$	24 200 \$	52 780 \$	
	Salairé régulier - entretien	6 500 \$	3 000 \$	6 500 \$	
	Salairé régulier - Activités	17 000 \$	5 000 \$	17 000 \$	
	Salairé régulier - Camp de jour	43 050 \$	42 255 \$	43 050 \$	
	Bénéfices marginaux	16 730 \$	11 600 \$	19 650 \$	
	Frais de déplacement	1 800 \$	150 \$	1 800 \$	
	Autres frais comité des loisirs	2 500 \$	500 \$	2 500 \$	
	Service professionnels	2 500 \$	1 500 \$	6 500 \$	
	Entretien chalet et terrain de jeux	41 850 \$	36 850 \$	51 500 \$	
	Service public électricité	6 000 \$	6 000 \$	6 000 \$	
	Frais de déplacement - Activités	- \$	- \$	- \$	
	Contractuel - Activités	7 250 \$	2 250 \$	7 250 \$	
	Dépenses diverses - Activités	8 000 \$	6 000 \$	8 000 \$	
	Camp de jour	10 000 \$	7 893 \$	10 000 \$	
	Fête de la St-Jean	17 500 \$	12 546 \$	17 500 \$	
	Fête de l'Halloween	1 000 \$	219 \$	1 000 \$	
	Fête des bénévoles	6 300 \$	6 129 \$	6 300 \$	
	Soccer	7 900 \$	8 190 \$	7 900 \$	
	Fête Plaisirs d'hiver	1 150 \$	- \$	1 150 \$	
	Défi Saint-Marcois	2 650 \$	- \$	2 650 \$	
	Fête de l'eau	2 500 \$	2 699 \$	2 500 \$	
	Fête de Noël	1 000 \$	1 000 \$	1 000 \$	
	Tourisme	4 000 \$	4 000 \$	5 000 \$	
	Location de gymnase	3 000 \$	1 000 \$	3 000 \$	
	<b>TOTAL</b>	<b>254 770 \$</b>	<b>182 981 \$</b>	<b>280 530 \$</b>	<b>10.11%</b>
<b>ACTIVITÉS CULTURELLES</b>					
	Salairé régulier - Biblio	23 400 \$	23 400 \$	24 500 \$	
	Bénéfices marginaux	8 470 \$	8 415 \$	9 350 \$	
	Réseau biblio - Montérégie	14 680 \$	15 046 \$	15 250 \$	
	Frais de déplacement	500 \$	760 \$	900 \$	
	Téléphone - Internet	2 000 \$	1 500 \$	2 000 \$	
	Entretien et réparation	2 500 \$	4 387 \$	2 500 \$	
	Service public électricité	4 000 \$	5 500 \$	5 500 \$	
	Promotion - Animation	1 500 \$	1 500 \$	1 500 \$	
	Fournitures	1 020 \$	1 033 \$	1 040 \$	
	Collection locale et fournitures	9 600 \$	8 600 \$	9 600 \$	
	Aménagement	24 330 \$	26 320 \$	6 650 \$	
	<b>TOTAL</b>	<b>92 000 \$</b>	<b>96 461 \$</b>	<b>78 790 \$</b>	<b>-14.36%</b>
<b>AUTRES LOISIRS</b>					
	Subvention O.B.N.L.	13 050 \$	12 000 \$	14 500 \$	
	Services aux associations	- \$	- \$	25 000 \$	
	Subvention Maison des jeunes	18 450 \$	18 450 \$	19 000 \$	
	Services aux aînés	- \$	- \$	5 000 \$	
	Services aux familles et aux nouveaux citoyens			25 000 \$	
	Projets discrétionnaires			25 000 \$	
	<b>TOTAL AUTRES LOISIRS</b>	<b>31 500 \$</b>	<b>30 450 \$</b>	<b>113 500 \$</b>	<b>260.32%</b>
	<b>TOTAL LOISIRS, CULTURE ET TOURISME</b>	<b>378 270 \$</b>	<b>309 892 \$</b>	<b>472 820 \$</b>	<b>25.00%</b>

		BUDGET	ESTIMATION	BUDGET	% / 2021
DÉPENSES (suite)		2021	31-12-2021	2022	
<b>FINANCEMENT ET ACTIVITES FINANCIÈRES</b>					
<b>INTÉRÊTS</b>					
	Intérêts sur emprunt temporaire	5 000 \$	- \$	5 000 \$	
	Frais de banque	3 000 \$	3 000 \$	3 000 \$	
	Remboursement d'intérêts sur emprunt	86 136 \$	86 136 \$	78 165 \$	
	Autres frais dette à long terme		3 425 \$	- \$	
<b>TOTAL</b>		<b>94 136 \$</b>	<b>92 561 \$</b>	<b>86 165 \$</b>	<b>-8.47%</b>
<b>REMBOURSEMENT - CAPITAL</b>					
	Remboursement emprunt	452 735 \$	452 735 \$	405 300 \$	
<b>TOTAL</b>		<b>452 735 \$</b>	<b>452 735 \$</b>	<b>405 300 \$</b>	<b>-10.48%</b>
<b>TOTAL FINANCEMENT ET ACT. FINANCIÈRES</b>		<b>546 871 \$</b>	<b>545 296 \$</b>	<b>491 465 \$</b>	<b>-10.13%</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>		<b>3 560 000 \$</b>	<b>3 310 418 \$</b>	<b>3 752 390 \$</b>	<b>5.40%</b>
<b>IMMOBILISATION</b>					
<b>TRANSFERT AUX INVESTISSEMENTS</b>					
	Immobilisation (T.E.C.Q.)		100 000 \$		
	Immobilisation	435 000 \$	335 000 \$	454 900 \$	
	Immobilisation (Fonds de parc)				
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS</b>		<b>435 000 \$</b>	<b>435 000 \$</b>	<b>454 900 \$</b>	<b>4.57%</b>
<b>GRAND TOTAL DÉPENSES-IMMOBILISATIONS</b>		<b>3 995 000 \$</b>	<b>3 745 418 \$</b>	<b>4 207 290 \$</b>	<b>5.31%</b>
<b>SURPLUS ET/OU DEFICIT</b>			<b>274 815 \$</b>		